

## Explorando Eurasia

*Viaje realizado entre el 25 de Mayo y el 3 de Junio de 2014 por Paula y Gustavo Grobocopatel*

Los vientos de mayo nos llevaron a lugares que no teníamos registrado en nuestro mapa de afectos ni conocimientos. Cuando revisamos el mundo, con renovado interés, hay un inmenso territorio, lleno de nuevas republicas, por donde gran parte de la historia ha pasado y una parte muy importante se está escribiendo.

Kazakhstan (KZ), tierra de pueblos nómades, de gente a caballo que galopaban por las estepas que preanuncian la taiga y la tundra; donde la antigua URSS designo lugar de base de pruebas nucleares o de lanzamiento de cohetes y satélites; sociedad que desde hace 12 años, gracias al petróleo y gas vive un momento de expansión económica, llena de desafíos, con las complejidades propias de una transformación que llena de esperanza pero que duele. La designación, a fines de la década de los 90, de Astana como nueva capital y su desarrollo urbanístico es quizá el símbolo más impactante de este proceso. Allí estuvimos.

Azerbaijan (AZ) es un lugar de rica historia y cultura. Por allí paso la ruta de la seda y Marco Polo, estuvieron los discípulos de Jesús creando iglesias, fue lugar deseado y poseído por persas, otomanos y rusos; donde empresarios, como Alfred Nobel y Rockefeller entre otros, hace casi un siglo comenzaban a gozar de las bondades del petróleo. También hoy AZ vive un momento de gran expansión económica, el petróleo y el gas nuevamente proyectan un plazo de 10 o 20 años de expansión. Visitamos Baku, su histórica capital, que es también el símbolo de estos cambios.

## Astana, Kazakhstan

Astana, la actual capital de KZ, era hasta antes de 1998 una ciudad de 100.000 habitantes en medio de la estepa semidesértica, con inviernos de menos 40°C y veranos de más 40°C. La caída de la URSS y el nacimiento de la industria del petróleo estaba produciendo dos efectos negativos en KZ: la concentración de gente en la ciudades del sur, como Almaty, que ofrecían mejor clima y una mejor calidad de vida, y por otro lado la necesidad geopolítica de poblar el norte culturalmente más ruso que kazajo. Su Presidente, y líder desde hace más de 40 años, Nusultan Nazarbayev, padre de la patria, decidió trasladar la capital no solo un lugar administrativo, sino también la atención del país y la región a las duras estepas del norte, con un proyecto desafiante, una ciudad única, futurista, llena de símbolos y sentido. Invertió hasta ahora, ya que sigue en construcción, 28 bn de U\$S en edificios y espacios públicos. Por las largas tardes de la primavera / verano, la luz del sol ilumina Astana, que se enciende diciendo, aquí estoy para desafiar al clima, al hombre y a la imaginación. Nazarbayev también es el arquitecto de la patria.



### Impresiones iniciales

En Astana se percibe fuertemente la presencia rusa, tanto étnica como en la forma de organización. La distancia jerárquica es bien marcada, con una fuerte burocracia, en todos los aspectos de la vida pública. A pesar de ser un país de mayoría musulmana la cuestión de género no se manifiesta con fuerza. Se presenta como una sociedad laica y los jóvenes parecen estar revalorizando la cultura kasaja, tribal y nómada, otorgándole atributos idealizados de libertad y bravura.

En KZ viven unas 16 millones de personas dispersos por un país inmenso, mas de 4000 km de fronteras en el norte sin accidentes geográficos, y 3000 km de distancia entre el norte y el sur. El tema no es menor, KZ es una bisagra entre Rusia y China, es un lugar de producción y de paso de flujos de petróleo y gas que abastecen de energía además a Europa. KZ tiene un PBI per cápita de 12000 U\$\$, hace 10 años era solo 4000 U\$\$.

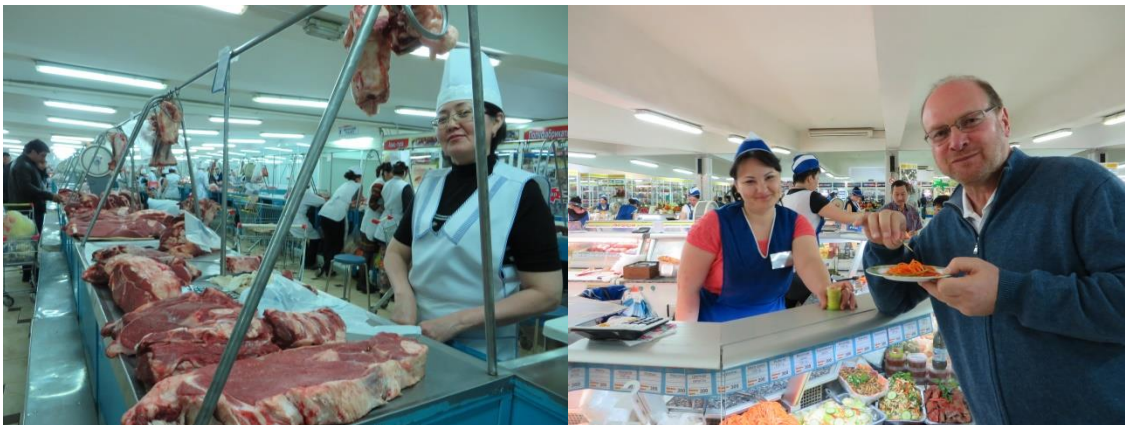
Antes del petróleo era un país básicamente agrario: trigo, ganado y algo, muy poco, de leche. En tiempos de la URSS, Stalin decidió poner bajo agricultura unas 10 millones de has de sus estepas, el experimento congreo enormes cantidades de personas que migraron a KZ. Los resultados fueron terribles, las prácticas agrícolas produjeron una enorme

degradación de los suelos, erosión y un proceso de desertificación. La producción cayó rápidamente y las tierras fueron en gran parte abandonadas. Sin embargo KZ produce entre 15 y 20 M tn trigo y lo exporta en forma de grano y harina a los países vecinos de Asia. Esto es motivo de orgullo nacional, el potencial de crecimiento es grande, hay oportunidades de mejoras en lo tecnológico, en la reducción de costos de transacción, en la logística y en sus cadenas de valor. La decisión estratégica del gobierno es poner toda la energía necesaria en los agronegocios, es una forma de balancear la ocupación territorial, diversificar la economía y dar trabajo al 50% de su población que vive hoy del campo.

En su visión 2050 el presidente habla de Economía del conocimiento, de economía verde, de desarrollo rural, de fortalecer instituciones, de inclusión. Nos sentimos con ganas de suscribir.

Los Kazajos se alimentan básicamente de carne de caballo, ovejas, y tubérculos, consumen verduras congeladas, pero tienen acceso a buenas frutas. Para destacar los panificados, de los cuales la boursa, es sin duda la estrella, apenas un pan perfectamente redondeado, liviano y frito, crocante por fuera, caliente, esponjoso, blanco y delicioso por dentro.

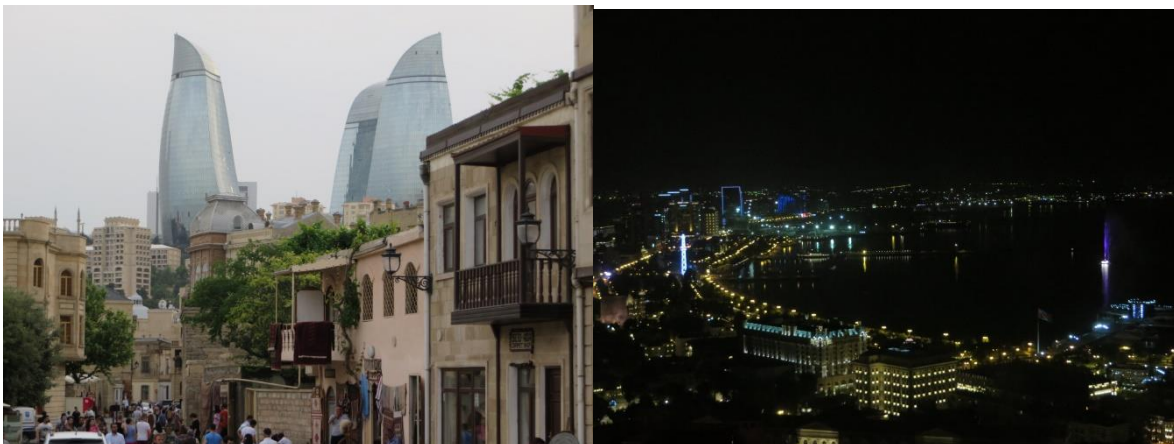
El gobierno convive con jefes que amasaron fortunas incalculables. Hace poco uno de ellos compro un museo en Tokio. El presidente con reflejos de estadista, trabaja incansablemente por dar a la sociedad las mejores condiciones para que resuelvan los desafíos que enfrentan. Gracias al petróleo, descubierto hace pocos años, ha invertido en infraestructura y en la capacitación de unos 10.000 jóvenes a través de una beca bolshat. Los becarios eligen los destinos con libertad, pero un gran porcentaje se inclina por Moscú o china. Los jóvenes deben regresar a KZ a trabajar por lo menos 5 años. En ellos esta depositado el futuro, son inteligentes, entienden la modernidad y la globalización, son Kazajos globales.

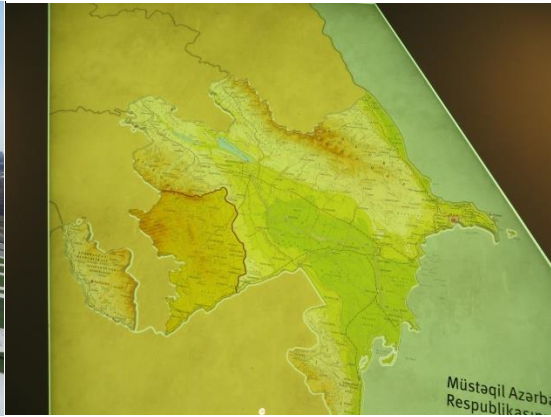




## Baku, Azerbaijan

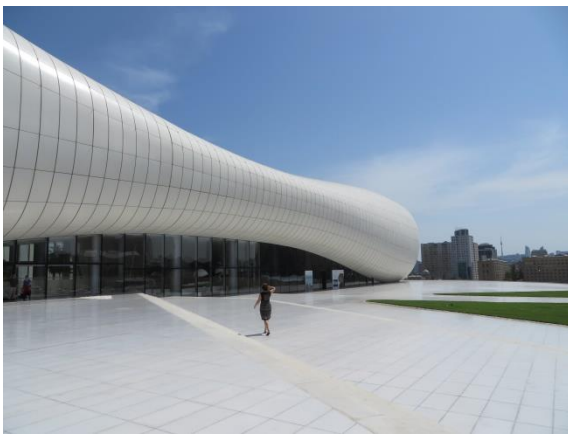
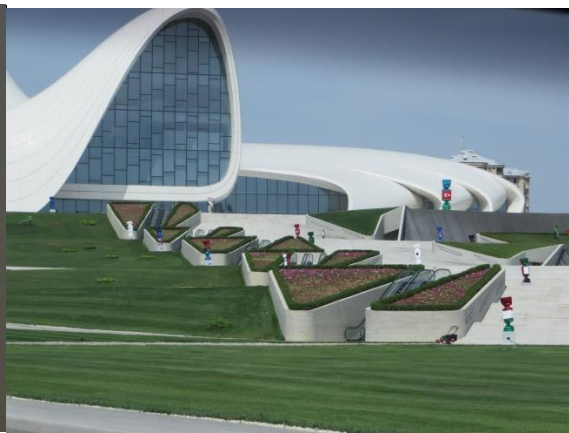
La primera impresión de Baku es fantástica. Conviven tres ciudades: la antigua, amurallada, con restos de lugares donde paraban quienes recorrían la ruta de la seda; una ciudad europeizada, sorprendente experiencia de cómo convertir algo estructuralista soviético en clásico o Moscú en París, gracias al ingenio de los arquitectos y calidad de los trabajadores de la piedra y por último una ciudad moderna, con edificios que desafían la imaginación. Conviven con barrios de casas bajas y calles de tierra. Baku quiere ser Europa, quiere ser global. Sus gobernantes también.





### Museo de Zaha Hadid

Construido para homenajear al padre de la patria, Heydar Aliyev, es arquitectónicamente uno de los mejores museos que conocimos. Tiene la particularidad de ser inmenso, inconmensurable, y al mismo tiempo abrazador, emotivo, cercano.



## Acerca de Azerbaijón

En AZ viven 9 millones de personas, 4 de ellas en Baku y alrededores, pero 35 millones de Azeríes viven en la llamada AZ del sur, hoy territorio de Irán. Tabriz supo ser la antigua capital de AZ. Azerbaijón tiene un precario cese de ostilidades con Armenia. Esta preocupación está presente en lo cotidiano y constituye uno de los temas públicos que más emoción produce. Ellos consideran que Rusia está detrás tratando de desestabilizar la región, el aliado de AZ es Turquía. El 45 % de la población de AZ vive en áreas rurales en minifundios de 1 ha por productor.

Al otro lado del Cáucaso, este país que se considera a si mismo bisagra entre oriente y occidente pero es bien turquico. Su bandera tiene color verde por el islam, azul por ser turquico y rojo por la potencia que le da sus recursos. Su líder, Haidar Aliyev, fue un general soviético relevante, que tuvo capacidad, experiencia y carisma para conducir los destinos del país. Fue sucedido por su hijo, al fallecer hace 7 años.

AZ es más difícil de descifrar para neófitos y latinos como Nosotros. Hay una estructura jerárquica importante, a lo ruso montada sobre una plataforma Azerí ancestral, tribal o clanica. Las jerarquías rusas aun parecen moverse en las altas esferas. Un amigo nos confiesa: “el fin de la guerra fría lo único que hizo fue transparentar una economía y poder ocultado”. La burocracia en el gobierno esta cambiando hacia cuadros profesionales y con mirada global. Sin embargo la cultura turca sigue en lo cotidiano con todos sus componentes: varias personas para una misma tarea, cada una con su rol, sutil pero perceptibles capas de relaciones y lealtades familiares, y tribales. Todo se superpone con roles y responsabilidades gubernamentales, primando una u otra lógica, en un margen de maniobra, solo entendido para los nativos.



### Path dependence y otras construcciones históricas

Los distintos estados que visitamos presentan gran complejidad territorial y tal vez la más larga de las historias de la humanidad. Las sociedades están embebidas en distintos sistemas culturales que conviven, se amalgaman y se resignifican con cada generación.

En todos se perciben las secuelas de la relativamente reciente administración rusa, con mayor o menos grado de burocracia, corrupción, igualdad de género, laicismo, especialización de la producción en función de la demanda rusa ( la especialización de los países no la invento el capitalismo). Existe la fuerte creencia de que Rusia y sus oligarcas todavía manejan gran parte de las relaciones y la economía. Hay la certeza de que la política exterior rusa implica desestabilizar los estados ex unión soviética más lábiles. Sin embargo culturalmente sigue siendo una influencia mayor a pesar de las aprensiones. Muchos de los estudiantes becados por los estados siguen viajando a Moscú por mejores universidades y muchos manifiestan admiración por St. Petersburgo. Aparece también china como un componente importante de las relaciones exteriores de estos países.



### Tres títulos para el final

*Los desafíos de la abundancia*

*Como con mucho se puede hacer poco*

*Como la forma de organización impacta sobre la creación de dignidad*

En KZ y en AZ se produce, gracias al gas y al petróleo, una riqueza inimaginada hasta una década atrás. Lo mismo ocurre en varios países donde le tiempo pasa y no se encuentra la forma de que esta riqueza, finalmente efímera, se convierta en bienes públicos, en dignidad y bienestar para las mayorías.

Como aprovechar esta oportunidad para hacer una nueva plataforma de negocios diversificada, competitiva, sustentable?, como incluir a los más pobres que son muchos y hacer una sociedad más igualitaria?, como atraer a los más jóvenes, los mas emprendedores, que encuentran afuera más oportunidades de dentro del país?, como cambiar una cultura de jerarquías a otra de redarquias que genere inclusión y meritocracia?, como desarrollar las áreas rurales tan castigadas, desde hace decenas de años, con experimentos sociales y económicos que desconocieron y destruyeron la cultura del trabajo?, como este proceso genera mayor participación, instituciones, ciudadanía?

La exploración sobre como construir estados de estos tiempos, empresas y trabajadores de estaos tiempos es un debate apasionante en Eurasia, el lado opuesto del mundo.

### Bonus track: Albania

Albania, tiene un joven gabinete de ministros, muy comprometidos, flexibles y con entusiasmo por el cambio. Muestran muy buena predisposición para la administración cuidadosa de los recursos públicos. Vivieron muchas décadas de encierro, sojuzgados por un cruel déspota. Geográficamente se hace muy evidente ya que se trata de un pequeño país rodeado de montañas con un valles dispersos, que van a dar a una hermosa costa que es bañada tanto por el mar adriático como por el iónico. Los países vecinos distan de ser prósperos. Después de una cruenta guerra, y de haber pasado por lo peor del capitalismo, parecen estar buscando la manera Albana de solucionar sus problemas y proponer sus desafíos, prestando atención a las presiones de otros países y sus recetas.

La atmosfera de Tirana es la de una capital de provincia, con edificios bajos, la gente bastante informal en su atuendo, occidental, laica, con presencia de algunas mezquitas. El pescado y los vegetales constituyen la típica dieta mediterránea. Habitado apenas por tres millones de habitantes, otros 7 están viviendo en el exterior.

