

Apuntes de la China

(Reflexiones, ideas , aprendizajes escritos por Paula y Gustavo Grobocopatel durante su viaje a China entre el 1 y el 16 de Junio de 2012)

“ Cuando visito EEUU parece que todo va en cámara lenta”.

Empresario Chino .

China atrae la atención del mundo. Se percibe día a día en todos los rincones del planeta. Un verdulero de un pequeño mercado de Carlos Casares, Dolores o Goiania puede explicarnos el impacto de los inmigrantes chinos en sus ventas, un maestro de la escuela en cualquier lugar del Mercosur habla más de China que de Estados Unidos y los diarios o políticos se refieren a China como el factor o no de equilibrio global.

¿Qué paso en los últimos años que nos hizo estar mas cerca? ¿Hacia dónde puede evolucionar los próximos años? ¿ Como hacer que este proceso agregue valor a las mayorías?.

Antes de salir consultamos a Jorge Castro y nos explica que estamos viajando en un momento crucial para el futuro de China. Este año cambia la elite política, y la conducción será tomada por “jóvenes cincuentones”, es decir nuestros contemporáneos, y China tendrá el desafío de generar un ciclo nuevo de crecimiento en el marco de una crisis del sistema capitalista globalizado.

Ya han pasado por estos procesos muchas veces en su larga historia. El último cambio en la estrategia lo hicieron hace 30 años, con la apertura al mundo. Durante esos años China creció a tasas extraordinarias, sostenidas por las exportaciones y el desarrollo de infraestructura. Basadas en su mano de obra, abundante y barata, que le permitió exportar al mundo con enormes beneficios al tiempo que construyo ciudades, sistemas ferroviarios, autopistas, subterráneos y la represa más grande del mundo. A este proceso se le sumo la enorme transformación agrícola que permitió a China crecer de 80 M ton de producción de granos en 1978 a más de 550 M ton en 2012. Se dinamizo con la inversión externa, originada primero en la diáspora de empresarios Chinos en el sudeste asiático y luego con la inversión de las multinacionales que encontraron numerosas oportunidades en la “nueva China”.

La base de estas reformas surgieron a partir de 1978 con la estrategia liderada por Deng Xiao Ping que se inspiro en el éxito de los 4 Dragones Asiáticos (Corea, Singapur, Taiwan y Hong Kong) y que permitió la apertura de la economía creando zonas especiales de libre comercio. Una especie de enclaves capitalistas dentro del sistema comunista. Shangai fue una de ellas y le sucedieron decenas con el correr de los años. El crecimiento Chino de la última década y hasta la crisis del 2008 se explica en aproximadamente un 20% por las exportaciones netas, un 45% por la inversión externa y un 35% por el consumo. A partir de la crisis del 2008, el crecimiento se consolidó especialmente de la mano de la inversión extranjera.

Estas transformaciones generaron una dinámica sin precedentes y se proyectan con mayor profundidad. En el 2011 había 160 ciudades de 1 millón o mas de habitantes (en la UE solo hay 35) , el 2025 se espera que sean 219 (24 con mas de 5 millones de hab) y en el 2030 mas de 1.000 millones de personas vivirán en ciudades. Desde el 2010 hay más consumidores premium

en China que en UE y hay más de 1.000 millones de celulares y 550 millones de usuarios en internet. En China abre un local de KFC (Kentucky Fried Chicken) cada 13 horas.

Pero las cosas cambian y China tendrá que repensar su estrategia de crecimiento de cara a nuevos desafíos que hace 30 años no existían.



Pekín + 10

Conocí Pekín en el año 2002, tenía de ese viaje recuerdos muy presentes por el impacto que me había causado estar en un lugar tan diferente, tan lejano. No podía leer ningún cartel y muy pocos hablaban Inglés. La primera impresión de esta nueva visita fue la de estar en un lugar conocido, previsible y familiar, mas cerca de nuestra cultura. Se ven grandes obras: avenidas, que hoy son como amplios jardines con el marco de inmensas moles de vidrio y cemento, con formas que desafían al cielo. Antes las calles estaban repletas de gente en bicicleta, con algún auto de lujo; hoy hay transportes públicos ordenados, ómnibus con aire acondicionado y redes de subterráneos, la mayoría construidas desde hace 5 años. Hay algo que se mantiene, es la polución, con el polvo de la construcción sumada a la de una matriz energética basada en el carbón. Me sorprenden algunos detalles como el colorido de las ropas, antes grises y marrones, hoy variados y vivos. Hay gran variedad de negocios, con marcas internacionales y hace 10 años, como una rareza, veías algún Mac Donald o un KFC. Una de las cosas que sentí mas cambiada es la limpieza y el orden, es común ver 2 o 3 personas limpiando en cada cuadra, hace 10 años la suciedad y los olores pegaban duramente a los sentidos.

Estas transformaciones fueron realmente inesperadas, y las hicieron en solo 10 años! Luego de esta visita confío en la capacidad y el poder de los seres humanos para modificar su entorno.

La política

Hace 10 años asumió Hu Jiuntao como primer ministro. La definición de la política China era marxista leninista, con el pensamiento de Mao y la teoría de Deng. Jiuntao le agrego en estos años que la política debe representar ("The three represents") al interés de la gente, a una cultura de avanzada y a la labor productiva. Todo esto, que en la mente de un occidental puede parecer una contradicción, no es mas que una mirada diferente sobre el devenir de los tiempos, de dónde venimos y hacia dónde vamos y como nos paramos frente a ello. Los chinos se perciben como un resultado de su pasado. No lo niegan, lo resignifican: "Estamos acá porque sucedieron muchas cosas y aprendimos de ellas". Deng, con su extraordinaria visión

política, resume en pocos conceptos lo que ha sido una verdadera revolución: “Una economía social de mercado”, con planificación de la macroeconomía y autonomía en la microeconomía, que permita modernizar la agricultura, la industria, la ciencia y el ejército, con apertura al exterior, vender más, comprar mas , recibir inversiones desde el exterior y hacer inversiones en el exterior.

Uno de los puntos mas importantes de Deng fue la transformación del sector agrícola al permitir la libre comercialización de los productos por parte de los productores y alargarles la duración de los contratos de alquiler que tenían con el estado. También les permitió poder transferir estos contratos a otros agricultores creando un mercado de alquileres de tierras que facilito el proceso de ganancia en escala del sistema con aumento de eficiencia y mecanización de la agricultura.

Las base del modelo de Deng (“Reforma y apertura”) se baso en una profunda descentralización en provincias y ciudades que comenzaron a competir para captar esas inversiones, un modelo Marxista leninista descentralizado, a lo Chino, donde la conveniencia prima sobre la ideología (“No importa que los gatos sean blancos o negros, lo importante es que cacen ratones”). Durante muchos años este modelo se consolido, con las provincias como entes de recaudación, y esta mudando un poco ahora con la existencia de un gobierno central con más capacidad de recaudación y con una enorme cantidad de reservas por el superávit en las cuentas externas.

Hoy las ventajas que impulsaron este modelo están desapareciendo. Los salarios ya no son baratos – crecieron un 20% anual los últimos 4 años - , aumenta la clase media – se esperan 500 millones mas los próximos 15 años. Si bien hay dudas sobre cuáles serán las nuevas tasas de crecimiento, hay seguridad sobre el camino a seguir y que será liderado por una nueva generación de dirigentes: el mercado interno debería facilitar del crecimiento de los próximos años.

Los responsables de conducir este proceso serán los llamados” líderes de la quinta generación”. Entre ellos no hay tantos ingenieros como antes, estos “jóvenes” están formados en ciencias políticas, negocios, derecho o economía. Casi todos han estudiado en el exterior, especialmente en USA, y poseen alguna experiencia empresarial. La nueva estructura de poder es una coalición entre los elitistas, provenientes de familias de pasado político, y los populistas, de familias campesinas y de más bajos recursos. Este equipo de 9 personas que actúan como un think tank y al mismo tiempo ejecutan las políticas tendrán el desafío de buscar un equilibrio que le de mayor legitimidad a un poder que está siendo cuestionado y convive con la percepción de corrupción endémica. La población manifiesta, cada vez mas, su descreimiento del poder político tal como está organizado y esta es una nueva oportunidad para legitimarlo.



Xian

Visitamos Xian, histórica ciudad, antigua capital imperial, destino fundamental de la ruta de la seda, hoy recuperada del olvido gracias al descubrimiento de los guerreros de terracota. Desde el avión, llegando a esta ciudad, vemos enormes superficies cubiertas con trigo dorado. El aeropuerto, si no fuera porque todo está escrito en mandarín, parecería Frankfurt. Nos dicen que lo inauguraron el mes pasado. Ya en tierra la cosecha de trigo está comenzando, hay alguna trilladora de 3 metros de ancho plataforma y mucha gente embolsando y desparramando el trigo por las rutas para que se seque. Son trigos excelentes, de 7 ton/ha de productividad, regados con el agua del que mas adelante será el Rio Amarillo, uno de los 2 mayores de China. En la región solo llueven 200 mm en el año. Un productor puede tener 0,2 has y sus ingresos pueden llegar, con estas productividades, a 400 U\$S/año (6000 U\$S/ha). El precio del trigo está entre 500 y 700 U\$S/ton y los costos de alquiler que se le paga al estado oscilan entre 500 y 2000 U\$S/ha. Los precios y las rentas dependen de reglas del estado. Nos damos cuenta que los estados regulan la renta del productor en todas partes del mundo. Es por estos escasos márgenes que los productores optan por cambiar hacia actividades agrícolas más intensivas como la frutihorticultura o directamente subalquilar la tierra e irse a vivir a la ciudad más cercana o a las grandes urbes. Este proceso es intenso en toda China, Xian es un claro ejemplo.

Xian tiene 8 millones de habitantes y, salvo el centro histórico rodeado de maravillosas murallas, todo parece en construcción (mi impresión es tal que comprendo cómo se sintió Leiva, un paisano de Casares, cuando lo lleve por primera vez a conocer Buenos Aires). Cientos de barrios más grandes que Puerto Madero, en rápido crecimiento, que serán habitados por los que vienen de los campos. El estado le encarga la construcción a empresas privadas, pero controla que esas viviendas lleguen a los mas necesitados a un precio de aproximadamente U\$S 1000 el m². Para facilitar el acceso les da un crédito para pagar antes de los 60 años de edad. Es decir que si tenes 30 años de edad, tendrás 30 para pagar el crédito, pero si tenes 50 tendrás solo 10 años. Obviamente esta medida acelera la migración de los más jóvenes a las ciudades. Aparecen voces diferentes, se manifiestan los intereses de cada grupo, muchos piensan que el estado se enriquece con estos desarrollos inmobiliarios, que los funcionarios intermedios lucran y que los precios son exorbitantes.

El estado ha estimulado la construcción y se considera que ya hay casas prontas para la demanda de los próximos 4 años. La desaceleración del crecimiento es necesaria para estabilizar estos procesos y hacerlos sustentables.

Nuestro guía, nuevo en la clase media, gana algo así como 2000 U\$S/mes, la cuota de la casa le lleva 250 U\$S. La comida unos 300 U\$S sin lujos, el resto para el auto (hay 500 autos mas por día en XIAN), combustibles, garajes, vestimenta, servicios como agua, luz, energía a base de carbón, etc. No puede ahorrar mucho pero cree que su hijo tendrá un futuro mejor, la exigente educación le proporcionara nuevas oportunidades.

Estuvimos el día de los exámenes nacionales, un día clave para los jóvenes. De sus resultados dependerá donde y como puede estudiar y por lo tanto su futuro. Hay calles cerradas para que los autos con sus ruidos no perturben a los jóvenes en medio del examen y hay mucha expectativa en los padres y parientes. Considera si migrar es una opción.



Una agricultura con transformaciones profundas ... y rápidas

El campo se está transformando rápidamente , en el año 2000 un 80% de la población era rural, hoy es el 50% (cerca de 600 millones) y se espera que en el 2020 sea solo el 25% (300 millones de personas) . La urbanización no solo es un proceso de grandes migraciones sino que también implica la construcción de nuevas ciudades en el interior del país. Pero el principal problema es que los que migran son los jóvenes, produciendo un rápido envejecimiento de la población rural. La urbanización le quita tierras a la agricultura que desde ya son relativamente escasas en china, solo el 14% de sus tierras son cultivables.

El aumento de producción agrícola, otrora base del desarrollo de Deng, parece que tiene un techo y comienza a deteriorarse. Las razones son varias, al ya mencionado de la urbanización hay que agregar que China es un país muy degradado - desde el avión pueden verse los campos erosionados - y hay un déficit crónico de agua. Por otra parte las expectativas y necesidades crecientes de la gente hace que producir trigo, maíz o soja no sea mas rentable y los productores y gobiernos busquen la salida estimulando el desarrollo de producciones de cultivos intensivos. Pensamos en las dificultades que tendrán nuestras exportaciones de estos productos para competir en el futuro.

Es importante marcar que el proceso no es el mismo en la soja o el maíz, aunque ya sabemos que son parte de un mismo sistema global. La superficie de soja ha disminuido en los últimos 10 años de 10 a 6 millones de has (este solo año cayó el 20% en Manchuria) y la de maíz creció de 26 a 35 M de has. En soja no hay inversión en tecnología y el pensamiento mayoritario de los líderes es que es más caro producir soja en China que importarla. El foco de la agricultura China está puesto en aumentar la producción de maíz, de arroz y trigo. El caso del maíz es mas

acuciante, desde el año pasado China se transformo en un neto importador del mismo y las proyecciones oficiales preanuncian un proceso de demanda externa creciente.

El potencial de aumento de producción de maíz estará centrado en una sustancial mejora en la tecnología. China por ahora no permite el uso de OGM especialmente por motivos estratégicos. Ellos creen que los OGM deben lanzarse cuando China tenga tecnología propia y están invirtiendo mucho dinero para lograrlo en un corto plazo. La dinámica de este proceso dependerá de cómo se facilita la introducción y difusión de la tecnología y cuanto eficiente será el estado para hacerlo, hasta ahora el retraso les está costando caro.

Con China como un neto importador de maíz por lo menos los próximos 10 años y una reducción de la producción de soja, el mercado de ambos productos presumiblemente estará muy activo.

Hay algunos pequeños paliativos para este déficit. China tiene aun alguna posibilidad de aumentar su superficie agrícola en el oeste, se habla de unas 2 a 5 millones de has bajo riego. La viabilidad de ello dependerá de los costos de producción y los precios internacionales de los granos. Por otra parte se esperan mejoras en la eficiencia en el almacenaje y acondicionamiento de los granos que hoy producen grandes pérdidas. También es muy alta la incidencia de plagas y enfermedades que podrán controlarse con utilización de tecnología ya disponible.

La probable disminución en las tasas de crecimiento de China en los próximos años seguramente impactaran negativamente sobre algunos comodities como la minería o la energía, pero tenemos fuertes fundamentos para pensar que la demanda sobre los granos y las carnes continuaran a paso firme profundizando el proceso que vivimos los últimos 10 años.



Factores que impactaran sobre la demanda futura de alimentos de China

- 1) Aumento de demanda por mejora en el ingreso- Este es un proceso de corto y mediano plazo y principal facilitador del aumento de la demanda. En el mundo viven 7.000 millones de personas y se estima que en 30 años mas habrá 9,000 millones pero que consumiran como 12.000 millones de hoy. En China se espera un aumento de GDP en un 50% los próximos 4 años.

- 2) Cambio en los hábitos de consumo – La cultura urbana hace aumentar la demanda de aceites y carnes, especialmente el cerdo y el pollo (en la última década aumento un 21% la demanda de carne). El aumento de demanda de lácteos y derivados es aun mayor (el crecimiento fue del 112% en los últimos 10 años). Todos estos productos se hacen con maíz y soja como materias primas. En China migraran a las ciudades 300 millones de personas mas los próximos 10 años.
- 3) La urbanización reduce la superficie agrícola y por lo tanto la producción interna. Se calculan que hay todos los años 500.000 has menos por este proceso de un total de 125 millones totales en el país.
- 4) La falta estructural de agua y un sistema agrícola altamente dependiente de la misma hacen que las napas bajan y los ríos estén cada día son mas demandados. Esto limita el aumento de producción de granos y también encarece la producción de carnes ya que son muy ineficientes en la transformación de agua en alimentos. Mi hipótesis, discutida en China con muchos que no piensan lo mismo, es que este problema los hará revisar la estrategia de importar solo materias primas y comenzaran en algún momento a importar carnes crudas o terminadas.
- 5) La degradación de las tierras es un tema de gran importancia ya que se necesitan mas fertilizantes y mas labores para mantener la producción. El creciente proceso de mecanización y el intenso proceso de concentración de tierras (los productores pasaran de 500 a 300 millones los próximos 10 años) permitirán amortiguar el impacto negativo.
- 6) Se están gestando nuevas formas de organización y producción, son cooperativas con un diseño diferente al tradicional ya que facilita el proceso de especialización de sus socios. Desde 2007 hay una ley que permite que 8 a 10 emprendedores del campo puedan organizarse y dar servicios a otros productores cobrando por ello. Los chinos en general son trabajadores y emprendedores y se cree que este proceso ira a reorganizar la estructura productiva del campo Chino. Otro ejemplo es en la producción de cerdo donde las transformaciones son muy grandes. Las granjas familiares (entre 1 y 50 cabezas) en el año 2000 eran el 74% y en el 2015 se estiman sean el 27%, las especializadas (50 a 3000 cabezas/ farm) crecerán del 21 % al 57%. China es muy competitivo en la producción de pollo. Las importaciones cayeron de 600.000 tn (2008) a 100.000 tn/año (2011). Las tierras son propiedad del estado que concede la tenencia por varios años (entre 15 y 90 años). Desde hace algunos años estas concesiones se pueden transferir, hoy solo el 15% de la tierra arable los tienen.
- 7) La incorporación de nuevas tecnologías como los transgénicos, especialmente en maíz , puede aumentar las productividades y compensar en parte el proceso de aumento de importaciones pero consideran que este proceso tardara entre 6 y 10 años en madurar . Los insectos y enfermedades producen perdidas entre el 5 y el 20% de la producción, y las perdidas post cosechas se calculan entre el 15 y el 20% . Sin duda que pequeñas mejoras en estas tecnologías serán atenuantes de las necesidades de importación.
- 8) La población va envejeciendo rápidamente. Se calcula que en 20 años , 25% de la población tendrá mas de 65 años , un 50% entre 45 y 60 años y solo el 25% tendrá menos de 45 años. Este proceso puede afectar no solo la demanda de alimentos sino las formas de consumo y el crecimiento y el desarrollo de la economía. La velocidad en las transformaciones nos permiten decir que en 20 años mas, China tendrá mas de 600

millones de personas en la clase media o alta, su economía estará fuertemente integrada al mundo y los desafíos serán sin duda diferentes a los que podemos imaginarnos hoy.

- 9) Finalmente la demanda externa de materias primas y alimentos dependerá de la competitividad de la producción local en relación a otras fuentes de provisión. China ha demostrado que tiene la posibilidad y capacidad de cambiar rápidamente los rumbos de sus acciones. Es probable que prefiera desarrollar producciones fuera del país en otras regiones del planeta más aptas y competitivas. Los movimientos de los últimos años así lo demuestran. El desafío está en que no conocen como producir a gran escala y en las restricciones políticas y sociales que enfrentarán en esas regiones. La estrategia puede transformarse hacia procesos de integración productiva entre empresas privadas.



Escuchando a Patrick Yu , Presidente de COFCO, la empresa de alimentos mas grande de China.

Cuando habla parece un joven académico y político que muestra las ventajas de China para el mundo. Cuenta que 11 departamentos del gobierno trabajan con la seguridad alimenticia como prioridad.

China hizo muchos aportes al desarrollo del comercio en el mundo gracias a su políticas aperturistas . Hace 20 años china era el 2% de las impo y 1% de las expo del mundo , hoy es el 5 y el 4%. Desde el 2001 se bajaron tarifas y aranceles del 23 al 15%. China es un neto importador desde el 2007. En granos hace 10 años el saldo era cero , hoy las importaciones netas son de 60 millones de tn, la soja es lo mas importante .

Los facilitadores de estos cambios fueron: el crecimiento económico, la urbanizacion y el aumento del consumo per capita de 1670 Y a 4800Y y el cambio de dieta a mas leche y carne

Como Cofco ve el futuro?:

GDP de China pasara de 6 trillones en el 2010 a 9 trillones de U\$S en el 2015

Hay que coordinar expansión de la demanda, con inversión, exportaciones y desarrollo económico.

La industrialización aumenta el trabajo domestico. Por cada 1% mas de urbanización hay 10 millones mas de trabajo que hay que generar y aumenta el ingreso per capita a 1700 U\$S.

Para el 2020 se prevé aumento de un 35% del consumo de la carne y los aceites y un 116% de leche. Las necesidades de importación se estiman en 77 m soja, 6 m maíz, 14 M aceite.

Entre el 2020 y el 2030 el crecimiento será menor por maduración del proceso y envejecimiento de la población. Se estima en el 2020 el ingreso per cápita en 15000 U\$S/cab.

COFCO piensa que para caminar con éxito en medio de estos desafíos se deberían hacer mas alianzas y cooperaciones, hay que impulsar el Comercio libre, prevenir excesiva financiación y especulación es básico para que el desarrollo económico sea saludable , hay que invertir en tecnología y aumento de la producción (COFCO asiste a 14 países africanos. Por último hay que abrirse al mercado mundial, participar de los recursos globales y fortalecer cooperación con países extranjeros.



Guilin

Guilin es una ciudad relativamente pequeña del sudeste de China. Tiene menos de 1 millón de habitantes en una provincia de 7 millones. Aquí también el proceso de urbanización creciente se ve claramente en la velocidad de construcción de cientos de edificios, en las nuevas autopistas o los trenes. Nuestro guía nos dice que antes llevaba 9 días llegar a Pekin y que ahora se puede llegar en solo 36 horas. Confía que puede mejorarse en 2 años con la inauguración de nuevas líneas de trenes de alta velocidad. La infraestructura facilita aun mas el proceso migratorio y de urbanización. En los diarios se anuncia la inauguración en 2013 del tren de alta velocidad a Hanoi (Vietnam) y de los próximos a Myanmar, Thailandia y la India. China será en poco tiempo más un país mas integrado a la región, con flujos de personas, bienes y servicios mas intensos.

Guilin podría ser una ciudad común de China, de esas que sorprenden mucho y emocionan poco, salvo por el entorno en la que está instalada. Nos recuerda a Rio. En Ling Yu vamos a visitar los campos de arroz que desafían las empinadas montañas, y donde cada metro cuadrado cuenta. Paramos en un pequeño pueblo que hoy viven no solo de la producción agrícola sino del turismo - básicamente Chino - que visita este lugar por su espectacular escenografía. Un claro ejemplo de integración de la producción primaria con los servicios. Sin embargo la riqueza comenzó a traer problemas en la otrora tranquila población. Los esforzados agricultores prefieren ser empleados por los restaurantes y albergues creados como resultado del paisaje construido por ellos. Evidentemente habrá que crear mecanismos desde el estado que permitan hacer sustentable y armónico este proceso.

Caminamos por la ciudad de Guilin el domingo por la tarde, es una ciudad del interior. Vemos muchos jóvenes y pocos viejos que, suponemos, se quedaron en el campo. En la carta del

restaurant ofrecen como primera opción vinos Argentinos. La simpática “Captain” del restaurant habla de sus bondades y de un país que le gustaría conocer.

La población

Sorpresa y alegría provocan encontrar una población tan prospera y laboriosa, pero sobremanera la hospitalidad y curiosidad con que te reciben.

Todos los prejuicios que nos hemos forjado a lo largo de lecturas, películas y cuentos se vienen abajo, porque estaban basados en pilares errados.

Nos damos cuenta de que son, como ellos se llaman la Tierra del medio, rodeados de cordones montañosos mares y ríos eternos aislados y ensimismados.

Varias generaciones de china conviven en las calles, la rural patriarcal con sus personas mayores de 60, bajos de estatura, problemas de dientes, la piel oscura, con ropas oscuras. La moderna con sus jóvenes espigados, a la moda, afables y educados, habitantes urbanos y dedicados a los servicios. La de la manufactura y obraje, con sus miembros bisagra, entre 40 y 60 un poco más altos con ropas de colores y en moto. Y la China comunista con su sistema de funcionarios jerarquizados.

Todos vibrantes, ordenados pero flexibles. La comida es un tema relevante, le prestan atención la disfrutan, es muy variada y relativamente sana.

Todo está en permanente cambio, pero fluye, como un continuo. Con total naturalidad vamos pasando miles de construcciones de puentes (que a la mañana tenían la mitad del trayecto, y a la tarde notamos como han avanzado) de departamentos (miles deshabitados, pero listos para recibir a los campesinos en los próximos dos o tres años- Mientras pasamos estas ciudades y estos caminos, el guía nos habla del primer emperador de la dinastía Han como si fuera de un pariente lejano. Así miden la historia, en función de las dinastías, pero a la pregunta de que estaba pasando en Egipto , por ejemplo, por entonces; nos mira desorientado como pensando si Egipto estaría en el mapa entonces.

Resultan limpios, educados y un poco desfachatados, son animados y viven mucho en los espacios públicos.

Son multietnias pero la mayoritaria es el 92% de la gente, y se percibe gran unidad entre estado , país, y espiritualidad. Suelen mostrarse deshinibidos y se los ve relacionarse en público sin problemas- El tema de los abortos que siempre son una tristeza, y alguna violencia familiar latente, aparecen como subyacentes.

Los chinos han pasado por momentos de relativa armonía y desarrollo en su devenir histórico, y etapas de convulsión dolorosas. Lo que más me gustó de los emprendedores chinos que tuve oportunidad de conocer, es su pragmatismo, la aceptación que tienen de sus propias contradicciones, lo agrandados que pueden ser de sus logros, pero a la vez, dejan ver que saben que es efímero. No les gusta regatear, no son pesados, son histriónicos, y están siempre atentos a los chismeríos y a cualquier acción que se esté desarrollando. Y definitivamente las

chinas son más lindas que los chinos. La moda es aniñada, como diseñada por una niña de 12 para sus muñecas- Y teniendo en cuenta que los varones son amplia mayoría, e hijos únicos veremos más cambios en los comportamientos sociales. Quién atenderá a los cuatro abuelos y a los padres, de esos hijos varones solteros? Me he hecho amiga de varios jóvenes chinos y estoy en contacto con ellos, y han resultado cariñosos y considerados, un poco como el del Cuento Chino de la película, serán así? Vuelvo con curiosidad de saber más de los chinos de mi barrio!!



Shangai

El mundo está en Shangai, puerta de entrada y salida de China. También China se proyecta al mundo en Shangai, en el maravilloso espectáculo donde dialoga “El Bund”, y su arquitectura de principios del siglo XX de una China que no fue, y la de “El Pudong”, con los edificios maravillosos del centro financiero más importante de Asia. Una China que es líder y quiere serlo mas en el siglo XXI. La ciudad ha crecido mucho los últimos años, por ejemplo hace 20 años no había nada donde hoy esta ese conjunto de edificios. En 1995 no había subterráneos y hoy tienen 340 km de líneas, los trenes de alta velocidad te llevan a 300 km por hora a las ciudades mas cercanas y hay mucha sofisticación en sus negocios y su gente. La ciudad tiene 28 millones de habitantes, y en sus alrededores hay otras que tienen entre 5 y 8 millones cada una.

El viaje a Hangzhou dura 40 min para hacer 170 km, es un continuo de casas, barrios y ciudades nuevas que se levantan por todos lados. Parecería que emergen como hongos desde los campos de arroz, verduras o frutales.

Los trenes de alta velocidad se han impuesto por su impacto en la dinámica de las migraciones, la ubicación del trabajo y de las urbanizaciones. Es un sistema que permite llegar mas lejos y mas rápido en términos de desarrollo sustentable.

Grandes desafíos para las inversiones Chinas en el exterior

Existen en el mundo cuestionamientos a la compra de china de activos basados en los recursos naturales. La reciente reacción del gobierno Argentino es un ejemplo de Ello, pero no es el primero ni el único país en hacerlo. Mas allá de esto China tiene dificultades para invertir en el

exterior porque no hay tradición en el tema. Por ejemplo no se han construido marcas globales, la capacidad de gestión de Chinos en otras culturas es un gran desafío todavía, no hay marketing, no hay reputación y si la hay es mala.

No se sabe muy bien cuantos activos han comprado en el exterior y muchos casos no fueron exitosos. Oficialmente uno de los primeros fue en 2004 cuando Chongqing compro 2000 has en Africa, en el 2008 , Zhejiang Fudi invirtió 30 Millones de U\$S en Tocantins (Brasil), Shangai Bright food compro el 75% de una empresa Australiana por 556 Millones de U\$S, Tianjing compro 27000 has en indonesia para palma y Luoyang Dayu en New Zelanda para producción animal. En fin ejemplos concretos escasos para el icono creado sobre el avance Chino sobre activos en otros países

Para los Chinos no es fácil invertir en el exterior. Se quejan de las dificultades para legalizar el trabajo de Chinos fuera del país, de la Burocracia, de la necesidad de hacer muchas gestiones institucionales, de la falta de facilitación por parte de los gobiernos, de la necesidad de información y comunicación, de la falta de sistemas legales para inversiones, garantías y seguros, de no tener capital humano preparado (lengua, profesionalismo), etc.

Por todo ello los Chinos prefieren desarrollar alianzas estratégicas con socios locales.



Los desafíos de China

“Cuando uno abre la ventana, además del aire fresco, pueden entrar moscas”. Deng Xiao Ping

Se esperan cambios en la estrategia de crecimiento hacia una basada en el consumo interno ¿Cómo será la nueva etapa del crecimiento Chino?. Mientras tanto las crecientes diferencias entre los mas ricos y los mas pobres comienzan a generar conflictos y riesgos. La llegada de los Chinos al capitalismo, con nuevos hábitos de consumo y demandas para el bienestar, aumentan los presupuestos familiares. Hay muy pocos que pueden darse los gustos y muchísimos mas que, aun viviendo mucho mejor que hace 10 años , no toleran un deseo insatisfecho. Podrá la Economía Social de Mercado atender este desafío?

Envejecimiento de la población. ¿Que pasara en la economía con una población que envejece con rapidez (en el 2050 un 50% superara los 45 años y un 25% superara los 65 años) ,

Cambios demográficos y migraciones. Hay una rápida tendencia a reducir el número de trabajadores rurales jóvenes que migran a alas ciudades a buscar mas oportunidades de

trabajo. Hoy hay 50 millones de empresarios que generan un tercio del PBI del país. Si les sumamos los profesionales, profesores, empleados de multinacionales son 80 Millones de una clase media y alta en ascenso. Se espera que en el 2025 este grupo sea 520 millones de habitantes, es decir 2 veces USA o Europa. Este cambio traerá profundas transformaciones en hábitos de consumo, formas de desplazamiento y nuevos conflictos

Las relaciones con el mundo, especialmente con los vecinos. Como será la relación entre USA y China?. Cuál será el futuro de Taiwan y como avanzara la relación con Japón, India y Rusia? Se podrán construir colaboración y relaciones ganar ganar?.

Hay una tendencia de Chinos que se van a vivir a otros países. ¿Cómo se comportara una población que históricamente le costó migrar a tierras lejanas?

Las políticas públicas de los últimos 20 años privilegiaron el desarrollo económico y dejaron miles de pasivos ambientales para “más adelante”. Los efectos nocivos son dramáticos: mueren por año 400.000 personas por efectos de la polución y casi 700.000 por contaminación del agua. Se nota un cambio en la orientación de las políticas públicas y será una de los temas centrales de la nueva gestión. La primera señal de este cambio se observa en el cuidado y la inversión que hacen en los espacios públicos como parques y las calles como si también en programas educativos y obras publicas.

El agua está contaminada, las napas bajan y aumenta el consumo. Habrá mucha inversión necesaria para mejorar la eficiencia en el uso y el control de la contaminación.

La matriz energética está basada en carbón y debería migrar hacia energías limpias.

Uno de los grandes temas es la seguridad alimenticia. El 57% de la población considera que es el tema mas importante que tienen y en los diarios aparecen todos los días problemas con la calidad de la leche, la carne y otros alimentos. Hay problemas en los transportes, en la cadena de frio, en los controles, y en el desarrollo de cadena de abastecimiento.

China será un gran mercado en el futuro para productos de alto valor por el ascenso de su clase media y alta y lo seguirá siendo para materias primas y alimentos con alguna elaboración, seguramente habrá mayor diversificación de las importaciones y hay muchas dudas sobre como afectara los problemas del agua estas proyecciones. China será también un gran competidor especialmente de productos mano de obra intensiva como los alimentos frescos y procesados.

Hay una alianza natural para el progreso y el desarrollo entre Mercosur y Asia Pacifico con el liderazgo de China. La profundidad del mismo, su alcance, su temporalidad, será afectada por la política y la capacidad de gobiernos, estado y las sociedades en su conjunto de entenderlas, orientarlas y, sobre todo, facilitarlas.



Aprendiendo en China

En medio de una importante crisis del capitalismo globalizado, conocer un poco de China, nos trae esperanza. Sin duda que la “Economía Social de Mercado” es una parte sustancial del proceso global que venimos transitando los últimos años. Este camino ha generado a la sociedad global enormes beneficios, ha generado empleos y riqueza y ha sacado mucha gente de la pobreza, pero tiene aun enormes deudas pendientes. Hay menos pobres pero mas diferencias entre ricos y pobres, hay mas trabajo pero menos seguridad, hay mas riqueza pero mas volatilidad, todo es mas efímero. La realidad se ha vuelto menos previsible, mas turbulenta y el temor es mayor. De China podemos aprender mucho.

En China no hay un modelo sino varios que conviven y lo único que los une son la capacidad de adaptación y de experimentación, flexibilidad y cambio. La economía social de mercado podría llamarse Capitalismo o Socialismo del Siglo XXI y seguramente tendría recomendaciones diferentes de acuerdo a cada cultura, país o región. En estas circunstancias es difícil decir que hay que hacer, pero hay cierta claridad sobre lo que no hay que hacer.

China nos enseña que las transformaciones no deben ser un big bang, tienen que ser parte de un proceso de cambios en una misma dirección. La liberalización de la economía no necesariamente se relaciona con una democracia en el sentido occidental de la misma y el estado podría llegar a controlar sectores claves de la economía pero esto no significa que tenga que gestionarlos.

Las bases conceptuales del desarrollo que describimos estuvieron diseñadas por Deng y modificadas varias veces por sus sucesores, adaptándose a los cambios. Algunas son: La apertura a las inversiones de adentro y de afuera (si no están estas últimas no se pueden hacer estas transformaciones en corto plazo), la reforma de los sistemas políticos y de las leyes que eviten la concentración del poder, descentralización administrativa y en la toma de decisiones, gestión privada e incentivos para enriquecerse, estado que controla pero facilita, educación para todos basada en la meritocracia, inversión urgente en infraestructura básica (rutas, ciudades, trenes, aeropuertos, vivienda, servicios públicos), entre otras .

Por supuesto que los desafíos son enormes y este proceso trajo muchas dificultades. Deng dijo que “cuando uno abre la ventana, además del aire fresco, pueden entrar moscas”. China nos enseña como abrir la ventana, cuando abrirla no se discute, cuanto antes mejor.